

# **FGE**

**FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO**

---

**ECUADOR**

**INFORME DE GESTIÓN**  
**Nro. FGE-CGP-IG-23-0003**

**FISCALÍA PROVINCIAL DE BOLIVAR**  
*Periodo, 2023*

## TABLA DE CONTENIDOS

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>DESARROLLO DEL INFORME .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1</b>	<b>FISCALÍA PROVINCIAL DE BOLIVAR .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1.1</b>	<b>Eje 1. TRANSPARENCIA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1.1.1</b>	Objetivo estratégico No. 1: Institucionalizar la transparencia y la lucha contra la corrupción . 5	
<b>2.1.2</b>	<b>Eje 2. EFECTIVIDAD .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1.2.1</b>	Objetivo estratégico No.2: Fortalecer los procesos de atención al usuario, cobertura y la gestión institucional para llegar a la verdad procesal y la reducción de la impunidad, optimizando recursos. ....	<b>6</b>
<b>2.1.3</b>	<b>Eje 3- INNOVACIÓN .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.3.1</b>	Objetivo estratégico No.3: Reestructurar los procesos administrativos y misionales para generar cambios en los procedimientos, a fin de brindar un mejor servicio y atención oportuna a la ciudadanía. ....	<b>11</b>
<b>2.1.3.2</b>	Objetivo estratégico No.4: Fortalecer la estructura funcional y potencializar el talento humano y la gestión administrativa institucional.....	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>Conclusiones .....</b>	<b>16</b>
<b>4</b>	<b>Recomendaciones .....</b>	<b>17</b>

## INFORME DE GESTIÓN 2023

### FISCALÍA PROVINCIAL DE BOLÍVAR

#### 1 INTRODUCCIÓN

La Fiscalía General del Estado del Ecuador, es un órgano de Derecho Público, que tiene la función de dirigir las investigaciones pre procesales e instrucciones fiscales de los procesos judiciales en materia penal, en delitos de ejercicio público de la acción y, de ser el caso, acusar a sus responsables, así como proteger a las víctimas y garantizar sus derechos.

La Fiscalía General del Estado, atiende a la ciudadanía a nivel nacional, en cada una de las provincias del Ecuador, a través de Fiscalías especializadas y multicompetentes, y sus acciones se encuentran orientadas a tramitar e investigar dentro de los términos que la Ley establece, las denuncias que presentan los ciudadanos que han sido víctimas de hechos presuntamente delictivos.

La Fiscalía General del Estado en la Provincia de Bolívar, ha mantenido un interés permanente por realizar actividades propensas a fortificar la capacidad de gestión en los distintos ámbitos y escenarios del servicio con calidad y calidez hacia los usuarios, con estricto cumplimiento de la Misión, Visión, Valores Institucionales y Política de Calidad de la Fiscalía General; entre las principales atribuciones a nivel Provincial se encuentran: Impulsar la investigación pre procesal y procesal penal de las causas que se tramitan en la Jurisdicción. Coordinar en la Jurisdicción la íntegra aplicación del Sistema de Protección y Asistencia a Víctimas, Testigos y demás participantes del Proceso Penal. Contribuir desde la jurisdicción con acciones que garanticen el cumplimiento de los objetivos estratégicos Institucionales.

Al respecto, durante el ejercicio de gestión del periodo enero-diciembre 2023 podemos resaltar algunas de las acciones realizadas en la Provincia de Bolívar: Se ha Institucionalizado la transparencia y lucha contra la corrupción, como parte del cumplimiento de objetivos estratégicos de la Fiscalía General del Estado. Se ha Garantizado el libre acceso a la información pública de forma completa, veraz y oportuna a través del fortalecimiento del área encargada de garantizar el cumplimiento de este Derecho. Se ha fortalecido las capacidades y habilidades del personal administrativo y misional a través de la participación activa de los funcionarios en las diferentes capacitaciones, entre varias acciones ejecutadas durante el periodo enero-diciembre 2023.



La Fiscalía registra un total de 68 servidores y trabajadores, de los cuales 47 son misionales y 21 de apoyo. Del total de servidores son 34 mujeres y 34 hombres, el 50 % son mujeres y el 50 % hombres. En los puntos de atención labora 1 agente fiscal, con su respectivo equipo conformado, como mínimo, por un (1) asistente y un (1) secretario. En ciertos casos, por necesidad institucional, 1 fiscal debe atender 2 fiscalías. (si fuera el caso).

La fiscalía provincial atiende a la ciudadanía, a través de 15 fiscalías multicompetentes, es decir, procesan delitos de todo tipo. La fiscalía provincial cuenta con el servicio de una unidad de Atención Integral - SAI que busca principalmente, orientar, asesorar, direccionar y atender a la ciudadanía que hace uso de los servicios que brinda la institución, mediante la atención de un equipo multidisciplinario comprendido entre fiscales, psicólogos, médicos legales, trabajadores sociales y personal administrativo, con la finalidad de brindar un tratamiento integral al usuario.

La fiscalía provincial de Bolívar cuenta con puntos físicos en toda la provincia, distribuidos en los cantones: Guaranda, Chimbo, San Miguel, Chillanes, Caluma, Las Naves y Echeandía. Al mes de diciembre del 2023, la tasa de fiscales es de 6.6 fiscales por cada 100 mil habitantes. Esto quiere decir que, para cumplir de forma fehaciente con su misión la fiscalía provincial necesitaría contar con 17 agentes fiscales, y para llegar a este número, el Consejo de la Judicatura, quien tiene la competencia de designar Agentes Fiscales, debería dotar de 4 agentes fiscales. Evidentemente, la fiscalía general del Estado ha desarrollado sus actividades con una capacidad operativa inferior a la requerida en los planes de desarrollo gubernamentales, en torno al número de fiscales necesarios para satisfacer la demanda ciudadana.



Actualmente la fiscalía provincial de Bolívar cuenta con infraestructura propia de 3 Edificios propios (2 en la ciudad de Guaranda y 1 en el Cantón Echeandía), 1 edificación arrendada en el Cantón Caluma, 2 edificaciones en Comodato en los Cantones Las Naves y San José de Chimbo;

cuenta con un parque automotor de 05 vehículos (04 camionetas doble cabina y un vehículo Gran Vitara, los cuales se encuentran en estado regular.

## 2 DESARROLLO DEL INFORME

### 2.1 FISCALÍA PROVINCIAL DE BOLIVAR

#### 2.1.1 Eje 1. TRANSPARENCIA

##### 2.1.1.1 Objetivo estratégico No. 1: Institucionalizar la transparencia y la lucha contra la corrupción

**Gestión para garantizar el libre acceso a la información pública de forma completa, veraz y oportuna.** - La fiscalía provincial de Bolívar con el fin de garantizar el acceso libre a la información pública, ha implementado a través de un delegado permanente las directrices legales e institucionales para la recepción de requerimientos de la ciudadanía.

Se ha implementado un delegado permanente provincial encargado de comunicaciones el mismo que se encarga de mantener contacto directo con los medios de comunicación locales, así como también con el ente nacional Institucional encargado de informar a la ciudadanía el trabajo realizado por Fiscalía.



**Gestión para fortalecer la lucha contra la corrupción.** - La FPB durante el periodo enero – diciembre 2023 ha mantenido una comunicación activa y permanente con los representantes sociales, organismos y demás cuerpos colegiados encargados de la veeduría social y de promover la lucha contra la corrupción, con quienes se articulan estrategias encaminadas a promover la no impunidad de los delitos generados por la corrupción y la denuncia activa como mecanismo para encaminar y garantizar esta lucha.



**Gestión para asegurar el acceso a los servicios a la ciudadanía.** – La FPB, cuenta con puntos físicos en toda la provincia, distribuidos de la siguiente forma: en el cantón Guaranda 1 unidad de fuero y 7 unidades multicompetentes y en los cantones tenemos fiscalía multicompetente 1 en Chimbo, 2 en San Miguel, 1 en Chillanes, 1 en Caluma, 1 en Las Naves y 1 en Echeandía.

## 2.1.2 Eje 2. EFECTIVIDAD

### 2.1.2.1 Objetivo estratégico No.2: Fortalecer los procesos de atención al usuario, cobertura y la gestión institucional para llegar a la verdad procesal y la reducción de la impunidad, optimizando recursos.

En la FPB la atención al público se encuentra estructurado de acuerdo al marco institucional, siendo el SISTEMA DE ATENCIÓN INTEGRAL, el primer contacto que tiene la Institución con el usuario externo con la finalidad de orientar y direccionar el desarrollo de la investigación penal.

En el período enero – diciembre 2023 la Fiscalía Provincial ha registrado 3252 delitos, entre los que se encuentran más comunes, Robo, Intimidación, Violencia psicológica y física contra la mujer o miembros del núcleo familiar, estafa, lesiones causadas por accidente de tránsito. Esto ha contribuido a contar con información que permita mejorar la calidad de servicio y a determinar las necesidades de personal especializado en las materias críticas.:

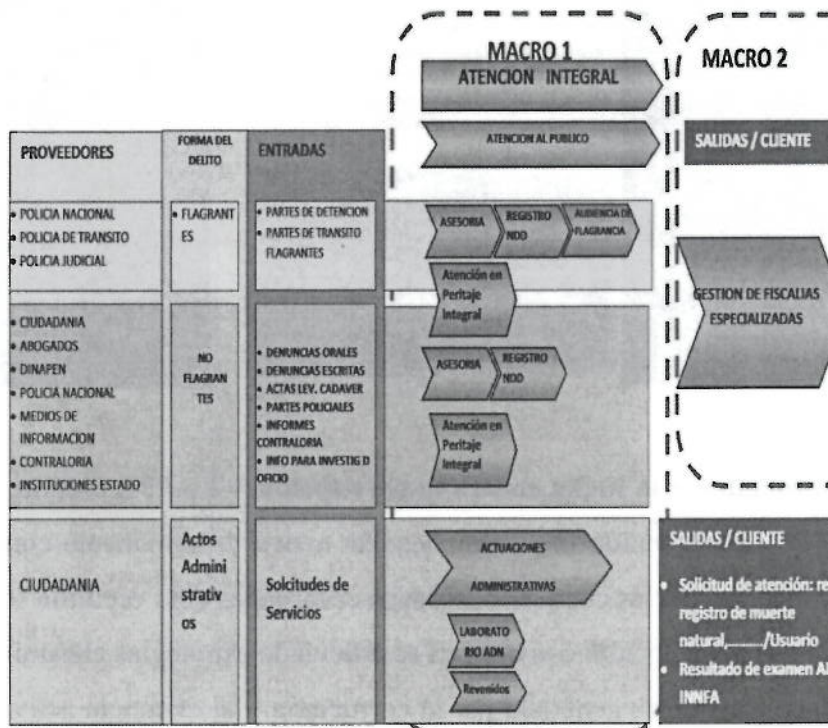


Tabla 1. Noticias del Delito Recibidas enero- diciembre 2023

CANTÓN	NOTICIA DEL DELITO
CALUMA	189
CHILLANES	242
ECHEANDÍA	283
GUARANDA	1643
LAS NAVES	285
SAN JOSE DE CHIMBO	128
SAN MIGUEL	482
<b>Total general</b>	<b>3252</b>

Fuente: Sistema Analítica

Elaboración: Unidad de Control jurídico – TI

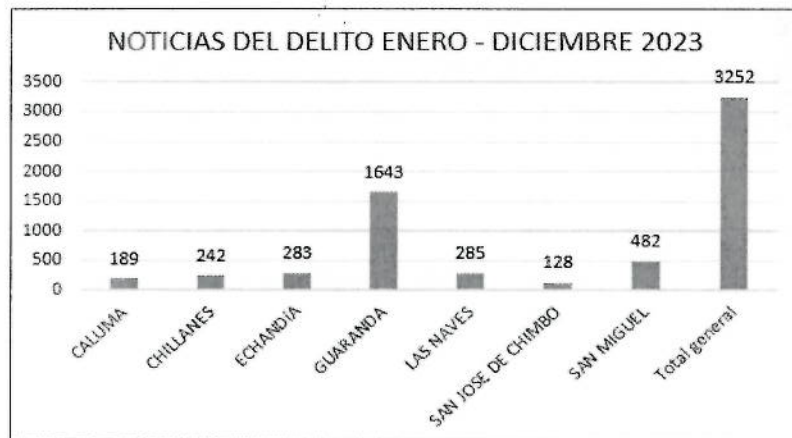


Tabla 2. Ranking de noticias recibidas (10) a nivel provincial

DELITO	# NDD
ROBO	351
INTIMIDACIÓN	320
VIOLENCIA PSICOLÓGICA CONTRA LA MUJER O MIEMBROS DEL NÚCLEO FAMILIAR	260
VIOLENCIA FÍSICA CONTRA LA MUJER O MIEMBROS DEL NÚCLEO FAMILIAR	256
ESTAFA	227
LESIONES CAUSADAS POR ACCIDENTE DE TRÁNSITO	214
HURTO	197
DAÑOS MATERIALES	156
VIOLACIÓN	107
DESAPARICIÓN INVOLUNTARIA.	89
OTROS DE LITOS PENALES	1075
<b>TOTAL</b>	<b>3252</b>

Fuente: SIAF - ANALITICAFGE

Elaboración: Dirección de Estadística y Sistemas de Información

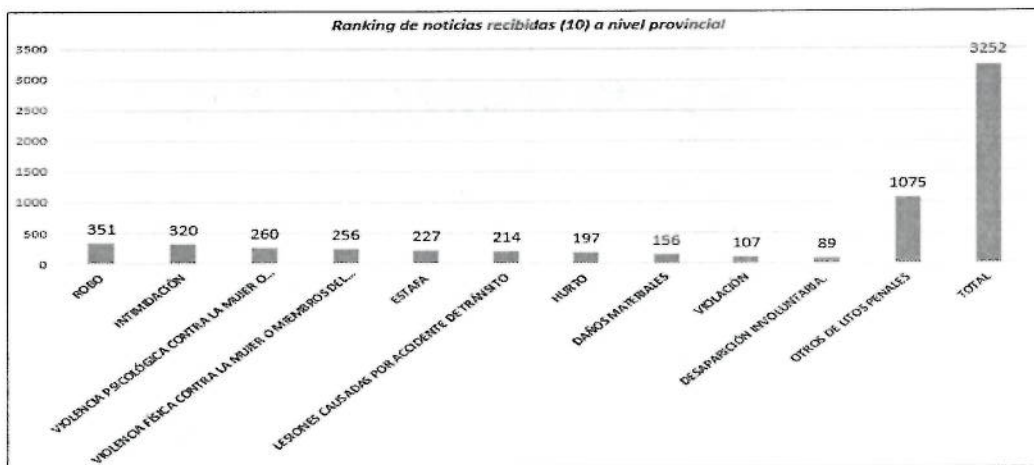


Tabla 3. Número de protegidos, número de víctimas directas, indirectas, testigos.

Provincia	Número total de víctimas ingresados	Número total de testigos ingresados	Número total de víctimas indirectas	Número total de otros participantes	Número total de personas protegidas activas Diciembre 2023
Bolívar	35	2	1	5	24

Hombres	Mujeres	Número de menores de edad protegidos	Número total de personas que ha brindado alguna atención el SPAVT Diciembre 2023
4	18	11	51

Fuente: Matriz 003 SPAVT

Responsable: Cristian Perez

Tabla 4. Noticias del Delito en Violencia de Género en el periodo enero – diciembre 2023

PRESUNTO DELITO						
Abuso sexual	Acoso sexual	Violación	Violencia física contra la mujer o miembros del núcleo familiar	Violencia psicológica contra la mujer o miembros del núcleo familiar	Violencia sexual contra la mujer o miembros del núcleo familiar	Total noticias del delito
85	9	107	256	260	1	718

Fuente: Comisión Especial de Estadística de Seguridad, Justicia, Crimen y Transparencia. Grupo de fortalecimiento estadístico de femicidios.

Elaboración: Dirección de Estadística y Sistemas de Información





Formularios receptados	Número de formularios que se convirtieron en NDD	NDD de Violencia Basada en género
23	23	23

**Fuente:** Módulo de denuncias en línea de violencia contra la mujer y miembros del núcleo familiar

**Elaboración:** Dirección de Estadística y Sistemas de Información

El número de **víctimas de femicidio** en este periodo enero – diciembre 2023 es de 5 víctimas

*Tabla 5. Peritajes integrales en el periodo enero – diciembre 2023*

NOMBRE DEL PERITAJE	NÚMERO DE PERITAJES
Peritaje médico legal	1764
Peritaje psicológico	1782
Peritaje de entorno social	1029
Peritaje en Cámara de Gesell	1
<b>TOTAL</b>	<b>4576</b>

**Fuente:** Informes estadísticos de los señores peritos

**Elaboración:** Adrian Mendoza Angulo, Coordinador de la UAPI (E).



Tabla 6. Noticias del Delito Flagrantes y no Flagrantes en el período enero – diciembre 2023

CANTÓN	Número de noticias del delito por DELITOS FLAGRANTES	Número de noticias del delito por DELITOS NO FLAGRANTES
CALUMA	28	161
CHILLANES	34	208
ECHEANDÍA	18	265
GUARANDA	85	1557
LAS NAVES	27	258
SAN JOSE DE CHIMBO	7	121
SAN MIGUEL	30	452
<b>TOTAL</b>	<b>229</b>	<b>3022</b>

Fuente: Sistema Integrado de Actuaciones Fiscales (SIAF) - ANALÍTICA FGE

Elaboración: Dirección de Estadística y Sistemas de Información

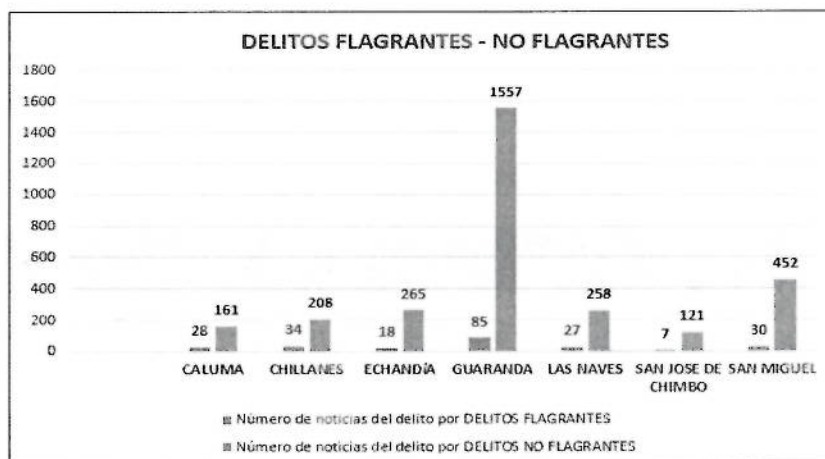
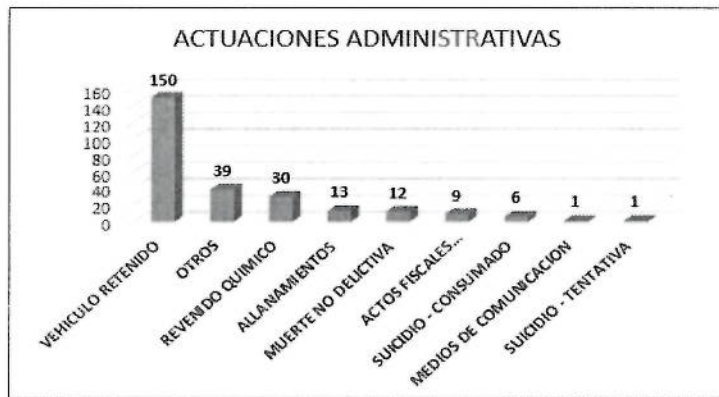


Tabla 7. Actuaciones Administrativas en el período enero – diciembre 2023

ACTO ADMINISTRATIVO	Número de actos
ACTOS FISCALES ADMINISTRATIVOS	150
SUICIDIO – TENTATIVA	39
ALLANAMIENTOS	30
MEDIOS DE COMUNICACION	13
MUERTE NO DELICTIVA	12
REVENIDO QUIMICO	9
SUICIDIO - CONSUMADO	6
VEHICULO RETENIDO	1
OTROS	1

Fuente: Sistema Integrado de Actuaciones Fiscales (SIAF)

Elaboración: Dirección de Estadística y Sistemas de Información



Por otra parte, la Fiscalía Provincial ha atendido 10 solicitudes de ADN que han beneficiado a la investigación pre procesal y procesal penal.

### 2.1.3 Eje 3- INNOVACIÓN

**2.1.3.1 Objetivo estratégico No.3: Reestructurar los procesos administrativos y misionales para generar cambios en los procedimientos, a fin de brindar un mejor servicio y atención oportuna a la ciudadanía.**

**2.1.3.2 Objetivo estratégico No.4: Fortalecer la estructura funcional y potencializar el talento humano y la gestión administrativa institucional.**

#### **Gestión para fortalecer capacidades y habilidades del personal administrativo y misional:**

En la Fiscalía de Bolívar se han realizado 23 capacitaciones al personal misional y administrativo, en cumplimiento a lo dispuesto por la Dirección de Capacitación y Fortalecimiento Misional, mediante la plataforma virtual de capacitaciones a escala Nacional, la fiscalía de Bolívar ha dado estricto cumplimiento de las capacitaciones realizadas en el periodo de enero a diciembre del año 2023.

**Gestión para fortalecer los procedimientos en la gestión financiera:** A la presente fecha el presupuesto codificado de la fiscalía provincial de bolívar es de \$ 204819,56 que se distribuye en los siguientes programas:

#### **Presupuesto codificado**

ITEM	PROGRAMA	MONTO
01	01	\$ 189945,66
02	56	\$ 14873,90
<b>Total de presupuesto</b>		<b>\$204819,56</b>



## Ejecución del Presupuesto

ITEM	PROGRAMA	CÁLCULO
01	01	$185169.67 / 189945,66 = 0,97 \times 100 = 97\%$
02	56	$13.452,86 / 14873,90 = 0,90 \times 100 = 90\%$
Ejecución	del presupuesto	$198622,53 / 204819,56 = 0,97 \times 100 = 97\%$

Con los recursos asignados se ha procedido a ejecutar las actividades y subactividades que consta en el POA año 2023 y satisfacer las necesidades solicitadas y presentadas en la institución para la adquisición de bienes de uso y consumo corriente en el programa 01 y programa 56:

Pago de servicios básicos, servicios generales, Traslados, Instalaciones, Viáticos y Subsistencias, Instalación, Mantenimiento, Reparación y Demolición, Arrendamiento de Bienes, Fiscalización e Inspecciones Técnicas, Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos, Bienes de Uso y Consumo Corriente, Bienes Muebles no Depreciables, Otros Egresos Corrientes.

### PROGRAMA 01

#### Servicios básicos

Agua, energía eléctrica, telecomunicaciones, servicio de correos por el valor devengado de: \$15625.41

#### Servicios generales

Mantenimiento de extintores, servicio de copias de la fiscalía de Guaranda y fiscalías cantonales, elaboración de rotulo, servicio de seguridad privada, servicio de limpieza, adquisición de combustible por el valor devengado de: \$106693, 68

#### Instalación, mantenimiento, reparación y demolición

Mantenimientos menores de las instalaciones de la Fiscalía de Bolívar, mantenimiento de mobiliarios, mantenimiento de los vehículos de la institución programa 01 por el valor devengado de: \$6.088,56.

#### Arrendamiento

Oficinas de las fiscalías de San Miguel, Caluma por el valor devengado de \$5826,21

#### Peritajes

Pago de peritajes por el valor devengado de \$12.548 ,00

**Mantenimiento y reparación de equipos y sistemas informáticos**

Mantenimiento de equipos informáticos por el valor devengado de: \$1.551,20

**Bienes de uso y consumo corriente**

Adquisición de lubricantes, materiales de oficina, materiales de aseo, adquisición de tóneres, materiales de ferretería, adquisición de repuestos y accesorios para los vehículos y bienes de la institución, adquisición de dispositivos médicos de Uso General de por el valor devengado de: \$30.826,05

**Bienes muebles no depreciables**

Adquisición de maquinarias y equipos, Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos por el valor devengado de: \$1.425,93

**Impuestos, tasas y contribuciones**

Pago de peajes, estacionamientos por el valor devengado de: \$900,53

**Seguros, costos financieros y otros egresos**

Pago del valor de deducibles de bienes siniestrados de la institución por el valor devengado de: \$200.

**PROGRAMA 56**

**Servicios generales**

Pago de alimentación y hospedaje de los protegidos del SPVT, de la Fiscalía de Bolívar, adquisición de combustible para el vehículo del SPVT, por el valor devengado de: \$ 3380,31.

**Instalación, mantenimiento, reparación y demolición**

Para el mantenimiento del vehículo del SPVT. Valor devengado de: \$1460,57

**Bienes de uso y consumo corriente**

Para la compra de productos alimenticios, productos de aseo para los protegidos del SPVT, adquisición de repuestos en el mantenimiento del vehículo del SPVT, Valor devengado de: \$8437,61

**Otros Egresos Corrientes**

Para el pago de peajes, estacionamientos, tasas: Valor devengado \$174,37

## Adquisiciones de bienes y servicios realizados por los siguientes procedimientos:

### Contratación Pública

Item	Proceso	Monto
01	Ínfima Cuantía	\$62.480,91
02	Catálogo Electrónico	\$108.570,21
03	Subasta Inversa	\$11.639,60
04	Procedimiento especial de arrendamiento	\$2.688,00

### Infraestructura

Para el desarrollo de los trabajos en las actividades misional y administrativa se dispone de servicios básicos (agua potable, energía eléctrica, telefonía, internet), mobiliarios, equipos informáticos, en los edificios propios y arrendados que permiten el funcionamiento para cumplir con las labores diarias que realizan los servidores de la institución.

### Mantenimientos.

El presente año se realizaron mantenimientos menores en las instalaciones de la Fiscalía de Bolívar como: corrección de goteras de techo, mantenimientos eléctricos, sanitarios, mobiliarios e instalación de viseras en el edificio administrativo y misional.

**Gestión para mejorar y fortalecer el funcionamiento del parque tecnológico y plataforma informática** – La FPB a través de la Unidad de Tecnologías tiende al mantenimiento oportuno de los equipos informáticos y a la solución inmediata de la problemática que se genere en el área, a fin de garantizar el cumplimiento de funciones institucionales.

*Tabla 10: Distribución de equipo informático período enero – diciembre 2023*

CANTÓN	COMPUTADORES	IMPRESORAS
Guaranda	55	28
Chimbo	3	1
San Miguel	7	2
Chillanes	3	1
Caluma	3	1
Echeandía	3	1
Las Naves	3	1

**Fuente:** Responsable de tecnologías [soportetibolivar@fiscalia.gob.ec](mailto:soportetibolivar@fiscalia.gob.ec)

**Elaboración:** Fiscalía Provincial de Bolívar



El requerimiento de soporte técnico de los usuarios de la Fiscalía de Bolívar se lo realiza a través de la mesa de ayuda a [soportetibolivar@fiscalia.gob.ec](mailto:soportetibolivar@fiscalia.gob.ec), reportándose 1380 requerimientos de asistencia en periodo enero-diciembre del año 2023.

Teniendo los incidentes clasificados los más relevantes los de Soporte de equipos informáticos y los de Plataforma Institucional.

Etiquetas de fila	Cuenta de Servicio
Correo electrónico (web / cliente local)	83
Directorio Activo	50
Internet y Navegación	63
Plataforma Institucional (SIAF, SGD, SATH, etc)	121
Redes y conectividad	1
Reportes de la Plataforma Institucional	28
Respaldo de información para EndPoints	4
Servidores de impresión	3
Software base para EndPoints	6
Soporte de equipos de data center	1
Soporte de equipos informáticos	320
Soporte de equipos informáticos para eventos	7
Soporte de equipos informáticos::Instalacion de Software	1
Telefonía y videoconferencia	26
(en blanco)	666
<b>Total general</b>	<b>1380</b>

En el mantenimiento preventivo de los equipos de la Fiscalía de Bolívar, se realizó la limpieza externa de los equipos informáticos; limpieza interna; limpieza de contactos, revisión de conectores internos; borrado de temporales, desfragmentación de disco, actualización de pluggins, actualización de Windows,desinfección de virus.

**Gestión del Talento humano.** - La FPB Gestionar técnica e integralmente el talento humano, como factor clave de éxito de la Institución, aplicando técnicas modernas en todos sus procesos, para apoyar eficientemente a la consecución de la misión institucional, de conformidad con lo que establece el Art. 61 de la C.R.E, ha cumplido en cuanto a la equidad y paridad de género, teniendo así hasta Diciembre del año 2023 un total de 68 funcionarios delos cuales son 34 mujeres y 34 hombres. Considerando la participación intercultural, nuestra institución, tiene 10 servidores indígenas y 58 servidores mestizos. La Fiscalía Provincial de Bolívar, cuenta con 8 servidores con discapacidad, 3 trabajadoras sustitutas y 4 trabajadoras en período de lactancia, quedando reflejado que esta institución es incluyente y cumple con lo determinado por la

Constitución de la Republica y la Ley Orgánica de Discapacidades.

Dentro de su punto crítico se encuentra la falta de personal, razón por los que se ha solicitado: 2 Fiscales, 1 secretario o asistente, 2 conductores.

La integración y el compromiso constituye la fortaleza de los funcionarios de la Fiscalía de Bolívar quienes participan activamente en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

### 3 Conclusiones

- La Fiscalía Provincial de Bolívar durante el período de enero a Octubre del 2023 ha cumplido con su rol de impulsar la investigación pre procesal y procesal penal de las causas que se tramitan en esta jurisdicción ante de las Cortes.
- La fiscalía Provincial de Bolívar ha coordinado en su jurisdicción la cabal aplicación del Sistema de Protección y Asistencia a Víctimas, Testigos y demás participantes del Proceso Penal.
- La Fiscalía Provincial de Bolívar ha generado un aprovechamiento positivo de los recursos materiales y talento humano de la Institución, para el cumplimiento de los objetivos locales institucionales pese a que la falta de personal constituye un nudo crítico permanente en el 2023.
- En la Provincia de Bolívar la fiscalía ha canalizado esfuerzos con los entes activos de lucha contra la corrupción a fin de que aquellos actos ilícitos no queden en la impunidad.
- La Fiscalía Provincial de Bolívar ha participado activamente en las mesas pro justicia y seguridad, con un contingente humano activo a fin de garantizar la correcta iniciación de la investigación y por ende el correcto desarrollo de la misma
- Provincialmente se ha evidenciado una efectiva ejecución de la planificación anual.
- En la provincia de Bolívar se ha evidenciado el cumplimiento óptimo de las funciones operativas en los procesos penales, que han concluido en el efectivo ejercicio de acción penal.

#### 4 Recomendaciones

- Inversión tecnológica para el personal
- Mejorar el conocimiento del personal en materia informática.
- Capacitación permanente.
- Contratación de personal, punto crítico en el desarrollo de objetivos y funciones institucionales.
- Implementar condiciones adecuadas de áreas laborables esto promueve la motivación y productividad personal.
- Mejorar Infraestructura.



Dra. Mercedes Valencia Olalla  
FISCAL PROVINCIAL DE BOLIVAR



